

# DEVOTEAM - Résultats du premier semestre 2012 et refonte de la gouvernance opérationnelle

- ✓ **Chiffre d'affaires de 262 millions d'euros et marge d'exploitation de 7 millions d'euros**
- ✓ **Bonne progression du plan stratégique et maintien des objectifs annuels**
- ✓ **Situation financière saine avec 22,6 millions d'euros de trésorerie disponible au 30 juin 2012, permettant d'aborder cette période de transformation avec sérénité**

**Paris, le 29 août 2012** - Devoteam (NYSE Euronext Paris : DVT) publie ses résultats financiers pour le premier semestre 2012 et annonce sa nouvelle gouvernance opérationnelle, visant à accélérer le déploiement du plan stratégique en cours.

<i>En millions d'euros, sauf résultat par action<sup>(1)</sup></i>	<b>30.06.2012</b>	30.06.2011
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>262,3</b>	268,5
<i>Taux de croissance</i>	<b>-2,3%</b>	+11,8%
<i>Taux de croissance PCC<sup>(2)</sup></i>	<b>-2,9%</b>	+5,6%
<b>Marge d'Exploitation<sup>(3)</sup></b>	<b>7,2</b>	13,0
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>2,7%</b>	4,9%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-2,0</b>	11,7
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>-0,8%</b>	4,4%
<b>Résultat net – part du groupe</b>	<b>-2,4</b>	6,9
Résultat dilué par action <sup>(4)</sup>	<b>-0,25 €</b>	0,68 €
<b>Trésorerie disponible<sup>(5)</sup></b>	<b>22,6</b>	40,7

(1) Les états financiers S1 2012 présentés dans ce communiqué ont été arrêtés par le Directoire du 28 août 2012, présentés au Conseil de Surveillance le même jour et sont certifiés par les commissaires aux comptes.

(2) A périmètre et change constants.

(3) Définie comme le résultat opérationnel courant avant amortissement des actifs incorporels liés aux acquisitions et hors impact des stock-options.

(4) Sur la base du nombre d'actions moyen pondéré de la période.

(5) Incluant découverts bancaires et produits de gestion de trésorerie comptabilisés en autres actifs financiers courants.

Les comptes intermédiaires consolidés résumés du premier semestre 2012 sont disponibles sur  
notre site : <http://www.devoteam.fr>

## Commentaires sur les résultats du semestre

A 262,3 millions d'euros, le **chiffre d'affaires** est en légère baisse de 2,3% par rapport au premier semestre 2011 et en décroissance de 2,9% à taux de change et périmètre constants.

La **marge d'exploitation** s'élève à 7,2 millions d'euros, soit 2,7% du chiffre d'affaires. Reflet d'un environnement économique plus chahuté, le taux d'utilisation des ressources<sup>1</sup> est en baisse de 1,8 point par rapport au premier semestre 2011 (82% contre 83,8%). La pression sur les marges sur affaires s'atténue en fin de semestre du fait d'un focus plus important sur la rentabilité des projets et des sous-traitants, dans le cadre du plan de transformation. Ceci doit permettre une amélioration des marges sur la deuxième moitié de l'année, au fur et à mesure de la mise en œuvre du plan.

Le **résultat opérationnel** s'établit à -2 millions d'euros, soit -0,8% du chiffre d'affaires, à comparer aux 11,7 millions d'euros au cours de la même période de l'année dernière. L'augmentation des charges non courantes par rapport au premier semestre 2011 est liée au coût exceptionnel du plan de transformation du Groupe (4,4 millions d'euros) et à une charge de restructuration de 4,3 millions d'euros. Cette charge provient de l'adaptation de notre capacité de production à la situation de marché, notamment de l'arrêt progressif des activités de R&D pour Nokia Siemens Networks en Belgique.

Au 30 juin 2012, l'**effectif** du Groupe est de 4 782 personnes. Au cours du semestre, l'effectif total recule de 75 personnes (dont 40 facturables et 35 non-facturables). Outre la Belgique, il reflète la poursuite des restructurations en Pologne. Le ratio de l'effectif facturable sur l'effectif total poursuit sa progression à 85,8%, contre 84,8% en juin 2011 et 85,3% au 31 décembre dernier.

Le **résultat financier** est en amélioration, à -0,5 million d'euros contre -1 million d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2011, reflétant la baisse de l'endettement brut du Groupe.

La **charge d'impôt** sur le résultat représente 0,6 million d'euros. La progression du taux d'impôt résulte de pertes fiscales de la période non activées, principalement en Pologne, et de l'effet de la cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE) en France.

---

<sup>1</sup> Le *taux d'utilisation des ressources* mesure la part du temps de travail (hors congés légaux) des personnels productifs salariés directement imputée sur des prestations facturables aux clients.

Sous l'effet du coût important de la transformation, le **bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société mère** s'élève à -2,4 millions d'euros contre 7 millions d'euros un an plus tôt.

Le **cash flow opérationnel** progresse nettement à -8,4 millions d'euros, contre -19,2 millions d'euros au premier semestre 2011, grâce à une augmentation saisonnière du besoin en fonds de roulement mieux maîtrisée au premier semestre 2012 que sur la même période un an plus tôt (7,8 millions d'euros contre 26,1 millions d'euros l'an passé).

Les **investissements** de la période totalisent 1,8 million d'euros, dont près d'un million d'euros de prises de participations minoritaires dans les sociétés Axance et Inflexsys, spécialisées dans le domaine de la mobilité.

A fin juin 2012, **la situation financière** du Groupe est solide. La trésorerie disponible s'établit à 22,6 millions d'euros contre 40,7 millions d'euros à fin 2011. La consommation de trésorerie sur la période intègre notamment 4,8 millions d'euros de paiement de dividendes et 2,7 millions d'euros de rachats d'actions propres. Au 30 juin, la dette nette du groupe est de 4 millions d'euros. Le Groupe dispose par ailleurs d'une ligne de crédit confirmée sur 3 ans de 25 millions d'euros.

### **Analyse de l'activité du deuxième trimestre 2012**

A 130 millions d'euros, le **chiffre d'affaires du deuxième trimestre** est en recul de 3,7% par rapport à la même période en 2011, avec un impact positif du taux de change de 0,9%. La variation annuelle s'explique par un repli du taux d'utilisation et une saisonnalité défavorable en terme de nombre de jours facturables. Retraité de cette saisonnalité, le taux de croissance reste sur des niveaux proches de ceux du premier trimestre, autour de -2%.

Le chiffre d'affaires de **Business Consulting** est en décroissance de 11,7% au deuxième trimestre 2012 par rapport au deuxième trimestre 2011. L'effet de change est positif à hauteur de 2,8%. Du fait d'un important contrat réalisé au Moyen Orient en 2011, la base de comparaison est élevée sur l'ensemble du premier semestre. Retraité de cet effet, le taux de croissance à périmètre et change constants de cette activité serait d'environ -3% au deuxième trimestre.

L'activité de **Technology Consulting** est en léger repli de 1,9% sur le deuxième trimestre 2012 par rapport à la même période en 2011. L'effet de change contribue pour 0,4 point de croissance.

Les activités **françaises** ont connu une activité quasi stable sur le trimestre à -1,2%. La situation est particulièrement difficile avec les clients du secteur bancaire alors que l'industrie et les services non financiers compensent en partie cette dégradation. Par ailleurs, l'activité de Business Consulting en France continue, comme les trimestres précédents, d'améliorer sa performance et de monter dans la chaîne de valeur.

Les activités **hors de France** représentent 54% du chiffre d'affaires du Groupe sur ce trimestre. Elles sont en décroissance de 5,8% au total (dont 1,6 point d'effet positif de taux de change). Cette variation s'explique principalement, comme décrit précédemment, par une base de comparaison élevée au Moyen Orient.

### **Plan stratégique et perspectives 2012**

Devoteam maintient ses objectifs annuels annoncés lors de la présentation du 3 juillet dernier d'un chiffre d'affaires 2012 en légère décroissance entre 515 et 520 millions d'euros et d'une marge d'exploitation d'environ 4% du chiffre d'affaires.

Les premières initiatives du plan EAGLE visant à améliorer l'efficacité opérationnelle du Groupe sont encourageantes. De même, les choix effectués en matière de repositionnement du portefeuille d'offres sont confortés par de récentes signatures de contrats clients, notamment dans le Cloud, l'*IT Service Management* et l'optimisation des réseaux Télécom. Ainsi, après avoir étendu leur partenariat au Danemark, Devoteam et ServiceNow y ont récemment remporté un premier projet commun en Scandinavie. Le Groupe s'est également vu attribuer un centre de services autour des problématiques d'optimisation des réseaux pour Nokia Siemens Networks en Allemagne.

Pour rappel, le plan EAGLE a pour objectif de ramener le taux de croissance et de marge d'exploitation du groupe dans le haut de fourchette des acteurs du secteur, soit environ 10% chacun à horizon 2015.

Dans ce cadre, afin de permettre un pilotage plus serré, Devoteam fait évoluer son modèle organisationnel et forme cinq « régions » autour des entités sur lesquelles est déployée la transformation. Ces régions ont été définies sur la base de critères d'équilibre en termes de volume de chiffre d'affaires, de complémentarité des offres et de proximité géographique et linguistique. Chacune sera dirigée par un Vice-Président qui siègera à compter du mois de septembre au Comité Exécutif, aux côtés des membres du Directoire et co-fondateurs, Stanislas et Godefroy de Bentzmann, du Directeur Financier et du Directeur Corporate Finance & Venture.

## Prochaine publication

Chiffre d'affaires du troisième trimestre : 7 novembre 2012 après Bourse.

## Annexes

### Chiffre d'affaires contributif et marge d'exploitation par segment et zone géographique au premier semestre

En millions d'euros	<b>Business Consulting</b>				<b>Technology Consulting</b>			
	S1 2012	S1 2011 (R*)	S1 2011 (P*)	Var.	S1 2012	S1 2011 (R*)	S1 2011 (P*)	Var.
<b>Contribution au chiffre d'affaires<sup>(1)</sup></b>	<b>44,5</b>	<b>48,1</b>	<b>48,3</b>	<b>-7,3%</b>	<b>217,8</b>	<b>220,5</b>	<b>220,3</b>	<b>-1,2%</b>
<i>Variation PCC<sup>(2)</sup></i>	-9,6%	-	-		-1,5%	-	-	
<b>Marge d'exploitation<sup>(1)</sup></b>	<b>2,2</b>	<b>3,2</b>	<b>3,6</b>	<b>-32%</b>	<b>5,0</b>	<b>9,9</b>	<b>9,4</b>	<b>-48,9%</b>
<i>En % du CA</i>	4,9%	6,6%	7,5%		2,3%	4,5%	4,3%	

En millions d'euros	<b>France</b>				<b>Reste du monde</b>			
	S1 2012	S1 2011 (R*)	S1 2011 (P*)	Var.	S1 2012	S1 2011 (R*)	S1 2011 (P*)	Var.
<b>Contribution au chiffre d'affaires<sup>(1)</sup></b>	<b>120,5</b>	<b>120,9</b>	<b>120,3</b>	<b>-0,4%</b>	<b>141,8</b>	<b>147,6</b>	<b>148,2</b>	<b>-3,9%</b>
<i>Variation PCC<sup>(2)</sup></i>	-0,4%	-	-		-5,03%	-	-	
<b>Marge d'exploitation<sup>(1)</sup></b>	<b>3,4</b>	<b>5,8</b>	<b>4,4</b>	<b>-40,6%</b>	<b>3,8</b>	<b>7,3</b>	<b>8,5</b>	<b>-48%</b>
<i>En % du CA</i>	2,8%	4,8%	3,7%		2,7%	4,9%	5,7%	

\* (P)=Présenté; '(R)=retraité.

(1) Les frais et revenus de siège ont été réalloués à chaque segment au prorata du chiffre d'affaires.

(2) À périmètre et taux de change constants

## Chiffre d'affaires trimestriel par segment et zone géographique

En millions d'euros	T1 2012	T1 2011	T2 2012	T2 2011
<b>Business Consulting<sup>(1)</sup></b>	<b>22,6</b>	23,2	<b>22,0</b>	24,9
<b>Var.</b>	<b>-2,7%</b>		<b>-11,7%</b>	
Var. PCC (2)	-4,3%		-14,5%	
<b>Technology Consulting<sup>(1)</sup></b>	<b>110,0</b>	110,6	<b>107,7</b>	109,8
<b>Var.</b>	<b>-0,5%</b>		<b>-1,9%</b>	
Var. PCC (2)	-0,6%		-2,4%	
<b>France<sup>(1)</sup></b>	<b>60,6</b>	60,3	<b>59,9</b>	60,7
<b>Var.</b>	<b>+0,4%</b>		<b>-1,2%</b>	
Var. PCC (2)	+0,4%		-1,2%	
<b>Reste du monde<sup>(1)</sup></b>	<b>72,1</b>	73,5	<b>69,8</b>	74,1
<b>Var.</b>	<b>-2,0%</b>		<b>-5,8%</b>	
Var. PCC (2)	-2,6%		-7,4%	
<b>Total</b>	<b>132,6</b>	133,8	<b>129,7</b>	134,7
<b>Var.</b>	<b>-0,9%</b>		<b>-3,7%</b>	
Var. PCC <sup>(2)</sup>	-1,3%		-4,6%	

\* (P)=Présenté; (R)=retraité.

(1) Les frais et revenus de siège ont été réalloués à chaque segment au prorata du chiffre d'affaires.

(2) À périmètre et taux de change constants

## Position cash – nette des dettes financières au 30 juin 2012

En millions d'euros	30.06.2012	31.12.2011
Placements financiers (inclus en « autres actifs fi courants » au bilan)	6,8	12,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie (tels qu'au bilan)	26,3	37,4
Concours bancaires courants (inclus dans « emprunts et dettes financières courantes » au bilan)	(10,5)	(9,4)
<b>Trésorerie disponible</b>	<b>22,6</b>	<b>40,7</b>
Dettes financières courantes (1)	20,6 (2)	20,1
Dettes financières non courantes	6,0	6,1
<b>Position cash – nette des dettes financières</b>	<b>(4,0)</b>	<b>14,4</b>
<b>Fonds propres consolidés</b>	<b>127,6</b>	<b>137,1</b>
<b>Ratio d'endettement net sur fonds propres</b>	<b>3,1%</b>	<b>-10,5%</b>

(1) hors concours bancaires courants inclus dans la trésorerie disponible

(2) dont la dernière tranche de l'Obsar de 18,6 M€ à rembourser en novembre 2012.

### A propos de Devoteam :

Devoteam est un groupe de conseil en technologies de l'information et de la communication créé en 1995, partenaire de référence de la transformation IT de ses clients.

La combinaison d'une offre de conseil et d'une offre de solutions technologiques permet à Devoteam d'apporter à ses clients un conseil indépendant et des solutions performantes dans l'alignement de l'infrastructure technique de leur système d'informations avec leurs objectifs stratégiques.

Devoteam a réalisé un chiffre d'affaires de 528 M€ et une marge d'exploitation de 5,5 % en 2011. Le Groupe compte 4.782 collaborateurs dans vingt-trois pays d'Europe, d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient.

ISIN : FR 0000073793, Reuters : DVTM.PA, Bloomberg : DEVO FP

[www.devoteam.com](http://www.devoteam.com)

**Communication financière** : Evelyne Broisin & Grégoire Cayatte, [finance@devoteam.com](mailto:finance@devoteam.com), tel : + 33 1 41 49 48 48

**Presse** : Bastien Rousseau, [bastien.rousseau@ketchumpleon.fr](mailto:bastien.rousseau@ketchumpleon.fr), tel : + 33 1 56 02 35 05